

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В ФИЛИАЛЕ ПИНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ РУП "БРЕСТЭНЕРГО"

М.И. Купрейчик

Пинский городской комитет ОО"БРСМ", margosha5354@mail.ru

В современных условиях хозяйствования является актуальной задача совершенствования системы управления затратами производства. Особое значение приобретает проблема снижения материальных затрат в производстве, так как значительную часть в стоимости выпускаемой продукции (выполненных работ, услуг) составляют материальные затраты. Эффективность использования материальных ресурсов в конечном счете определяет общий уровень эффективности производства.

Одним из направлений изыскания резервов роста объемов производства является улучшение контроля за выполнением договорных обязательств по поставке материалов. В исследуемой организации существует необходимость подсчета потерь из-за недопоставки материалов, их плохого качества, замены, изменения цен, простоев из-за срыва поставок, поскольку выполнение плана материально-технического снабжения оказывает влияние на выполнение оказываемых услуг.

В филиале Пинские электросети РУП "Брестэнерго" в результате недопоставки материалов произошло снижение величины оказываемых услуг. Расчет потерь от недопоставки материалов рассмотрен в таблице 1.

Таблица 1 – Расчет потерь от недопоставки материалов

Показатели	Потребность, м	Поставлено, м	Норма расхода на ед., м	Отклонения в выпуске, ед	Отклонения в прибыли от реализации, р.
1	2	3	4	5	6
Самонесущий изолированный провод	2000	1880	20	6	426
Расчёты:					
7					
$\Delta K = (Зпл - Еф.) : НРпл. = (2000 - 1880) : 20 = 6 \text{ ед. энерголиний.}$ Где Еф. – фактическое наличие (поставка) Зпл. – планируемое наличие материалов НРпл. – норма расхода материала на единицу продукции Прибыль от проведения электричества по блоку проводов за месяц составляет 71р. Отклонения в прибыли от реализации = $71 \times 6 = 426 \text{ р.}$					

По данным таблицы 1 видно, что если весь объём услуг предназначался для реализации, учитывая, что прибыль, получаемая от использования блока проводов ЛЭП, составляет 71 р., то потери прибыли из-за невыполнения плана на 6 ед. составили бы 426 р.

Однако руководство филиала Пинские электросети РУП "Брестэнерго" приняло решение о приобретении в срочном порядке недостающих материалов у другого поставщика по более высокой стоимости. Таким образом, в результате замены поставщика самонесущего изолированного провода произошло увеличение затрат, расчёты потери прибыли от роста цены на материальный ресурс выполнены в таблице 2.

Таблица 2 – Потери от замены поставщика материальных ресурсов в 2017 г

Поставщик самонесущего изолированного провода	Поставлено	Норма расхода, м	Фактический расход, м	Цена за 1 метр, р	Потери от замены поставщика, р
ОДО"РККАБЕЛЬ"	1880	20	1880	6,55	54
ООО"Бонком"	200	20	120	7	

В результате расчетов, произведенных в таблице 2 можно сделать вывод о том, что у организации есть резерв увеличения прибыли за счет сокращения перерасхода средств, возникающего при невыполнении договорных обязательств по поставке самонесущего изолированного провода равный 54 р.

Если бы замена поставщика не была произведена, то предприятие понесло бы дополнительные затраты по оплате простоев работникам и не получило бы прибыль от реализации данных услуг.

Аналогичная ситуация возникает при повышении цен на сырье производителями, или при закупке материалов через посредников. В настоящее время сеть посреднических организаций достигла пика своего развития. В результате, предприятия вынуждены вести закупку сырья и материалов через упомянутое звено, поскольку у них частично утеряны каналы связи с производителями.

Таким образом, возможная закупка самонесущего изолированного провода у непосредственно производителей может привести к снижению цены и сокращению затрат на материалы, но росту транспортных затрат.

Наиболее эффективным способом повышения эффективности производства является экономия и рациональное использования сырья и материалов. По специфике деятельности исследуемой организации электроэнергия, не предназначенная для собственного потребления, а направляемая на реализацию, относится к материальным ресурсам.

Потери электроэнергии в проводах зависят от силы тока, поэтому при передаче её на дальние расстояния, напряжение многократно повышают (во столько же раз уменьшая силу тока) с помощью трансформатора, что при передаче той же мощности позволяет значительно снизить потери. Одним из направлений оптимизации использования материальных ресурсов является снижение потерь при передаче электроэнергии путём замены проводов на более высоковольтные и с меньшим сопротивлением. Расчёт резерва сокращения расходов представлен в таблице 3.

Таблица 3. – Резерв сокращения затрат материальных ресурсов

Показатели	Норма расхода, км	Цена за 1 метр, р	Мощность линии, Мвар	Потребность электричества тыс. р.
1	2	3	4	5
Самонесущий изолированный провод стальной 22 мм.	2260	6,55	13	2815,5
Самонесущий изолированный провод сталеалюминевый 22 мм.	2260	8	19	1926,4
Расчёт резерва снижения затрат материальных ресурсов				
6				
Резерв снижения затрат материальных ресурсов = 2815,5–1926,4 = 889,1 тыс. р.				
Однократные затраты на замену кабелей = 0,008 × 2260000 = 18080 тыс. р.				

По данным таблицы 3 видно, что использование сталеалюминевых проводов экономнее с точки зрения использования материальных ресурсов, однако замена всех кабелей требует привлечения дополнительных материальных затрат, которые можно частично компенсировать продажей используемых стальных проводов.

Резерв снижения затрат материальных ресурсов составляет 889,1 тыс. р. Расчёт планируемого изменения материалоотдачи и материалоёмкости за счёт данной экономии представлен в таблице 4.

Таблица 4. – Данные по изменению эффективности использования материальных затрат в филиале Пинские электросети РУП ”Брестэнерго“

Показатель	Фактическое значение, тыс.р.	Прогнозное значение, тыс. р.	Отклонение, тыс. р
Материальные затраты, тыс.р.	36 447	35 558	–889,1
Выпуск продукции, тыс.р.	305 285	305 285	0
Материалоемкость, р/р	0,12	0,12	–0,003
Материалоотдача, р/р	8,38	8,59	0,21

По данным таблицы 4 можно сделать вывод об эффективности предложенного решения, прогнозная материалоёмкость снизится на 0,003 р/р, а материалоотдача увеличится на 0,21 р/р. Таким образом целесообразно заменить используемые самонесущие изолированные провода на более проводимые.

Обобщая результаты анализа выполнения плана материально–технического снабжения можно сделать вывод, что из – за недопоставки сырья и простоев предприятия уменьшается выпуск продукции, а, следовательно, происходит снижение прибыли предприятия из–за роста затрат.

В ходе исследования предложены конкретные пути оптимизации использования материальных ресурсов, которые могут привести к повышению эффективности их использования. Выявленный в ходе исследования, резерв сокращения затрат материальных ресурсов от замены материальных ресурсов на более экономичные составляет 889 тыс. р. Данное совершенствование можно прогнозировать на отрасль в целом.